

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของ  
สำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

## สารบัญ

### ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑

๑. ประวัติความเป็นมาของสำนักงานอธิการบดี

๒. โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร

๒.๑. โครงสร้างองค์กร

๒.๒ โครงสร้างการบริหาร

๒

๓. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

วิสัยทัศน์

๓

พันธกิจ

๓

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าหมาย กลยุทธ์

๓

เป้าหมายดำเนินการ

๔

### ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงาน

๕

ตารางแสดงตัวชี้วัดที่ขอยกเลิก

๖

ตารางแสดงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำแนกตามกลยุทธ์

๗

ตารางแสดงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำแนกตามหน่วยงาน

๑๐

ตารางแสดงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำแนกตามโครงการ/กิจกรรม

๑๑

### ส่วนที่ ๓ สรุปการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงานอธิการบดี

๑๒

ภาพที่ ๑ สรุปการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย

๑๓

ภาพที่ ๒ สรุปผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายได้

๑๔

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. ประวัติความเป็นมาของสำนักงานอธิการบดี

สำนักงานอธิการบดี เป็นส่วนราชการที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ได้รับการจัดตั้งขึ้นตามกฎกระทรวงจัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.๒๕๔๙ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๔๙ ประกาศในกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๔๙ และตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องการแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๕๐ แบ่งส่วนราชการในสำนักงานอธิการบดี โดยมีหน่วยงาน ในสังกัด ๘ หน่วยงาน ได้แก่

๑. กองกลาง
๒. กองคลัง
๓. กองบริหารงานบุคคล
๔. กองนโยบายและแผน
๕. กองพัฒนานักศึกษา

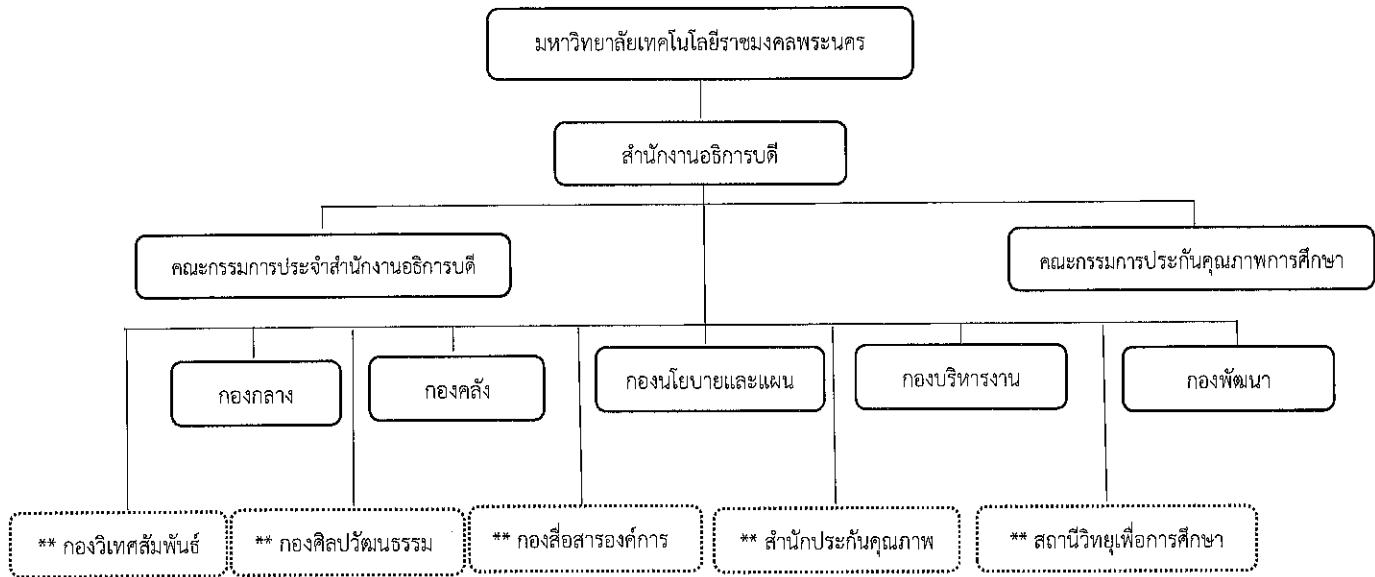
ทั้งนี้ดังแต่เดิมประกาศในราชกิจจานุเบกษา คือ วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๐ เป็นต้นไป ซึ่งต่อมามหาวิทยาลัยได้ จัดตั้งส่วนราชการระดับกองเป็นการภายในเพิ่มอีก ๓ กอง คือ กองประชาสัมพันธ์ กองศิลปวัฒนธรรม และ กองวิเทศสัมพันธ์ และ ๑ สำนัก ๑ สถานี คือ สำนักประกันคุณภาพ และสถานีวิทยุฯ ทั้งนี้ดังแต่เดิมที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๕๒ กองสื่อสารองค์กรได้เป็นชื่อเป็นกองสื่อสารองค์การ

#### ๒. โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร

##### ๒.๑ โครงสร้างองค์กร

- สำนักงานอธิการบดี มีหน่วยงานภายใต้สังกัดแบ่งออกเป็น ๑๐ หน่วยงาน ประกอบด้วย
๑. กองกลาง
  ๒. กองคลัง
  ๓. กองบริหารงานบุคคล
  ๔. กองนโยบายและแผน
  ๕. กองพัฒนานักศึกษา
  ๖. กองสื่อสารองค์การ
  ๗. กองวิเทศสัมพันธ์
  ๘. กองศิลปวัฒนธรรม
  ๙. สำนักประกันคุณภาพ
  ๑๐. สถานีวิทยุเพื่อการศึกษา

## แผนภูมิการแบ่งส่วนราชการของสำนักงานอธิการบดี



\*\* หมายถึง จัดตั้งตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ว่าด้วยการจัดตั้งส่วนงานภายใน และการบริหารงานในกอง พ.ศ.๒๕๖๗

### ๒.๒ โครงสร้างการบริหาร

สำนักงานอธิการบดีเป็นหน่วยงานหลักของมหาวิทยาลัย โดยมีการกิจกรรมในการประสานงานและกำกับ ติดตาม เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการด้านแผน งบประมาณและการเงิน บุคลากร การบริหารงานทั่วไป การบริการการศึกษา กิจการนักศึกษาและการประกันคุณภาพรวมทั้งตรวจสอบและให้คำปรึกษา

ส่วนการบริหารงานหน่วยงานภายในระดับกองของสำนักงานอธิการบดี มีผู้อำนวยการกองเป็นผู้บังคับบัญชา รับผิดชอบการบริหารงาน และมีหัวหน้างานเป็นผู้บังคับบัญชาในระดับงานตามลำดับชั้นภายใต้นโยบายและการ บริหารงานของผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี และรองอธิการบดี

นอกจากนี้ สำนักงานอธิการบดีมีการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของบุคลากรในหน่วยงาน โดยใช้ที่ประชุม คณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมหารือร่วมกันระหว่างผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ผู้อำนวยการกอง และบุคลากรผู้แทนของกองต่าง ๆ ในการติดตามแก้ปัญหา ปรับปรุงกิจกรรม/งานที่เกี่ยวข้อง หรือให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

### ๓. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

สำนักงานอธิการบดี ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานให้หน่วยงานในสังกัดในการกำกับ ติดตามการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนด โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นหน่วยงานชั้นนำในการบริหารจัดการองค์กร และประสานพันธกิจด้วยการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง”

#### พันธกิจ (Mission)

๑. ถ่ายทอดนโยบายของมหาวิทยาลัยสู่การปฏิบัติ
๒. บริหารจัดการองค์การ และสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าหมาย กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
๑. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้มีประสิทธิภาพ	๑. พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ๒. สร้างแรงบันดาลใจให้บุคลากรมีจิตสำนึกร霆แห่งประযิชน์ส่วนรวม	๑. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับ ๒. การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
๒. การให้บริการที่มีคุณภาพ	๑. ผู้รับบริการได้รับการให้บริการที่มีคุณภาพ	๑. พัฒนาระบบวนการให้บริการอย่างมีคุณภาพ ๒. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริการที่ถูกต้อง รวดเร็ว ๓. ส่งเสริมวัฒนธรรมการให้บริการตามค่านิยมหลักมหาวิทยาลัย
๓. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล	๑. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล	๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้คล่องตัวและมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล ๒. สนับสนุนงานตามภารกิจที่สอดคล้องกับนโยบายดิจิทัลของมหาวิทยาลัย

## เป้าหมายดำเนินการ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	เป้าหมายดำเนินการ	
	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดตามแผน
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ</b>		
<b>เป้าประสงค์ที่ ๑.๑. พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ</b>		
๑. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับ	๑	๔
๒. การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน	๑	๒
<b>เป้าประสงค์ที่ ๑.๒. สร้างแรงบันดาลใจให้บุคลากรมีจิตสำนึกเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม</b>		
๓. ส่งเสริมการมีวินัย และจรรยาบรรณในการทำงาน	๑	๒
๔. อนุรักษ์ประเพณีดั้งเดิม	๑	๓
๕. การกำจัดขยะด้วยเทคนิค ๓R	๑	๒
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การให้บริการที่มีคุณภาพ</b>		
<b>เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ผู้รับบริการได้รับการให้บริการที่มีคุณภาพ</b>		
๖. พัฒนาระบวนการให้บริการอย่างมีคุณภาพ	๑	๑
๗. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริการที่ถูกต้อง รวดเร็ว	๑	๑
๘. ส่งเสริมวัฒนธรรมการให้บริการตามค่านิยมหลักมหาวิทยาลัย	๑	๑
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล</b>		
<b>เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพื่อการบรรลุเป้าหมายการกิจของ มหาวิทยาลัย</b>		
๙. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้คล่องตัวและมี ประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล	๔	๔๗
๑๐. สนับสนุนงานตามภารกิจที่สอดคล้องกับนโยบายดิจิทัลของ มหาวิทยาลัย	๑	๒
<b>รวม</b>		๑๓
		๑๔

## ส่วนที่ ๒

### ผลการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ สำนักงานอธิการบดีได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปีรวมทั้งสิ้น ๑๙๘,๒๖๑,๕๔๐ บาท สำหรับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ สำหรับการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ สำนักงานอธิการบดี ซึ่งประกอบด้วย ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ ๑. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ๒. การให้บริการที่มีคุณภาพ และ ๓. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล มีโครงการ/กิจกรรมที่วัดความสำเร็จของการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น ๓๓ โครงการ/กิจกรรม เป็นตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ จำนวน ๔ ตัวชี้วัด และตัวชี้วัดของกลยุทธ์ จำนวน ๖๕ ตัวชี้วัด

สำนักงานอธิการบดีนำแผนปฏิบัติราชการประจำปีไปปฏิบัติ ด้วยการมอบหมายให้หน่วยงาน (กอง) รับผิดชอบตัวชี้วัดตามภารกิจ และจากการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงาน พบร่วม มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ๑๕๘,๐๘๙,๔๐๒.๓๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๒๐ จากการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงาน

ผลจากการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ ที่ได้รับมอบหมายให้หน่วยงาน(กอง) รับผิดชอบตัวชี้วัดกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ สำนักงานอธิการบดี ตามภารกิจจำนวน ๖๕ ตัวชี้วัด พบร่วม การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัด จำนวน ๕๔ โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๐๗ ไม่บรรลุจำนวน ๑ โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๑.๕๓ และยกเลิก ๑๐ ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๓๘ แยกเป็น

ตารางแสดงตัวชี้วัดที่ช่วยให้ทราบ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่มีคุณภาพและเชิงสร้างสรรค์

เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ ที่ดูแลบุคลากรให้มีศักยภาพ

กลยุทธ์ ๑ พัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่มีคุณภาพ

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
๑.โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาคุณภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าอบรมได้รับความรู้จากการอบรมฯ	%	ยกเลิกโครงการ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด	สำนักประชุมและกิจกรรมฯ

กลยุทธ์ ๒ การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
๑.โครงการประเมินบทบาทปฏิบัติการและรับฟังความคิดเห็นผู้ใช้งานที่ด้านการบริหารจัดการ	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานที่ด้านการบริหารจัดการ	%	ยกเลิกการจัดโครงการ stemming ตามกำหนด เป็นไปตามที่ได้รับการประเมินสัมฤทธิ์ผล ภาระที่ด้านการปฏิบัติงาน	กองบริหารงานบุคคล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

ก. ๓. การบันทึกการติดต่อสื่อสารของผู้รับราชการและผู้มีอำนาจหน้าที่

กัญชงที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวโน้มประเทศไทยที่มุ่งเน้นการลงทุนในภาคบริการและเทคโนโลยี

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
๖. โครงการยกระดับสื่อศิลป์ปั้นเยาวชนสร้างด้วยสือ	๑. จำนวนของครุภัณฑ์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ๕๐%	๓ เครื่อง	เบื้องต้นการแบ่งรับรองhardt covid-๑๙	กองบริหารจัดการและประเมินผล
๗. กิจกรรมศึกษาดูงานด้านสostenability	๒. จำนวนของครุภัณฑ์ไม่ลดลง	๓ เครื่อง		
๘. โครงการอบรมเชิงปฏิการณ์แยกแยะ	๓. จำนวนบุคลากรผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๕๕ คน	เนื่องจากการแพร่ระบาด covid-๑๙	สหานิเวศฯ
๙. โครงการอบรมเชิงปฏิการณ์แยกแยะ	๔. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	๒๐ คน	เนื่องจากการแพร่ระบาด covid-๑๙	สหานิเวศฯ
<b>ตารางแสดงตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุ</b>				
ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ				
เป้าประสงค์ที่ ๑.๙ สร้างแรงบันดาลใจให้บุคลากรมีจิตสำนึกเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม				
กลยุทธ์ที่ ๓.๙ สนับสนุนการมีส่วนร่วม และจัดรายการบรรยายในหลากหลาย				
โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
๑. โครงการหนังสือเพื่อน้อง	๑. โรงเรียนสามารถดำเนินการที่ตั้งเป็นบริษัทให้เกิดประโยชน์มาก	๑ โรงเรียน	ซ้อมศึกษาธารองค์กร ฉบับดำเนินโครงการใหม่ ๑๕	กองศึกษาธารองค์กร

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเมื่อเปรียบกับค่าเป้าหมายที่กำหนดของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ตารางแสดงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำแนกตามกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	แผน	ผลการดำเนินงาน	
	กิจกรรม	กิจกรรม/โครงการที่บรรลุ	ร้อยละ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ</b>			
<b>เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ</b>			
๑. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับ	๔	๓	๗๕
๒. การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน	๒	๑	๕๐
<b>รวม</b>	<b>๖</b>	<b>๔</b>	<b>๖๖.๖๖</b>
<b>เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ สร้างแรงบันดาลใจให้บุคลากรมีจิตสำนึกเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม</b>			
๓. ส่งเสริมการมีวินัย และจรรยาบรรณในการทำงาน	๒	๑	๕๐
๔. อนุรักษ์ประเพณีดั้งเดิม	๓	๓	๑๐๐
๕. การกำจัดขยะด้วยเทคนิค ๓R	๒	๒	๑๐๐
<b>รวม</b>	<b>๗</b>	<b>๖</b>	<b>๘๕.๗๑</b>
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การให้บริการที่มีคุณภาพ</b>			
<b>เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ผู้รับบริการได้รับการให้บริการที่มีคุณภาพ</b>			
๖. พัฒนาระบวนการให้บริการอย่างมีคุณภาพ	๑	๑	๑๐๐
๗. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริการที่ถูกต้อง รวดเร็ว	๑	๑	๑๐๐
๘. ส่งเสริมวัฒนธรรมการให้บริการตามค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัย	๑	๑	๑๐๐
<b>รวม</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>	<b>๑๐๐</b>
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล</b>			
<b>เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพื่อการบรรลุเป้าหมายภารกิจของมหาวิทยาลัย</b>			
๙. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้คล่องตัวและ มีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล	๔๗	๓๙	๘๒.๙๗
๑๐. สนับสนุนงานตามภารกิจที่สอดคล้องกับนโยบายดิจิทัลของมหาวิทยาลัย	๒	๒	๑๐๐
<b>รวม</b>	<b>๔๙</b>	<b>๓๙</b>	<b>๘๓.๖๗</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>๑๓</b>	<b>๑๑</b>	<b>๘๕.๓๘</b>

หมายเหตุ : ผลรายงานการดำเนินงาน กิจกรรม/โครงการของสำนักงานอธิการบดี ที่หน่วยงาน(กอง/สำนัก)รับผิดชอบดำเนินการจำนวน ๖๕ กิจกรรม/โครงการ บรรลุเป้าหมาย ๕๔ กิจกรรม/โครงการ คิดเป็น ๘๓.๐๗ ไม่บรรลุ จำนวน ๑ โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๑.๕๓ และยกเลิก ๑๐ ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๓๙

ตารางแสดงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำแนกตามหน่วยงาน

หน่วยงาน	รับผิดชอบดำเนินการ		
	กิจกรรม/โครงการ	บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละ
๑.กองกลาง	๕	๕	๑๐๐
๒.กองคลัง	๒	๒	๑๐๐
๓.กองบริหารงานบุคคล	๑๐	๙	๙๐
๔.กองนโยบายและแผน	๔	๔	๑๐๐
๕.กองพัฒนานักศึกษา	๑๕	๑๒	๘๐
๖.กองสื่อสารองค์การ	๘	๗	๘๗.๕๐
๗.กองศิลปวัฒนธรรม	๑๑	๙	๘๑.๘๑
๘.กองวิเทศสัมพันธ์	๒	๑	๕๐
๙.สำนักประกันคุณภาพ	๔	๓	๗៥
๑๐.สถานีวิทยุเพื่อการศึกษา	๒	-	-
๑๑.สำนักงานอธิการบดี	๒	๒	๑๐๐
รวม	๖๕	๕๔	๘๓.๐๗

ମୁଣ୍ଡା ପରିବାରଙ୍କ ଜୀବନରେ ଏହାକୁ ଅନୁଭବ କରିବାକୁ ପରିଚାଳନା କରିବାକୁ ପାଇଁ ଆମେ ଯଦୁକରିଛୁ।

โครงงาน	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วยบัญชี	ผลการดำเนินงาน			หน่วยงานรับผิดชอบ
			คะแนน	คะแนน	คะแนน	
<b>กลยุทธ์ ๑. การสร้างนวัตกรรมในการปฏิวัติงาน</b>						
๓.๑ จัดการและประเมินผลในการปฏิวัติงาน	๑. ร้อยละความพึงพอใจของการสร้างนวัตกรรม ๒. ร้อยละของงานที่มีความสำคัญต่อองค์กร	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	กองบริหารงานบุคคล
- โครงสร้างการบริหารเชิงยุทธศาสตร์และการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนา	๓. ผลงานที่ได้มา	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	กองบริหารงานบุคคล
- โครงสร้างการตรวจสอบและปรับปรุงตัวอย่างต่อเนื่อง	๔. ร้อยละของนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาต่อไป ๕. ประสิทธิภาพของนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาต่อไป	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	กองบริหารงานบุคคล
<b>เป้าประสงค์ ๓. ลดต้นทุนการดำเนินการและเพิ่มกำไรโดยรวม</b>						
กลยุทธ์ ๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วม แลดูแลรักษาบูรณาการเพื่อการทำงานที่ดี	๑. ผลงานที่ได้มา	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	กองบริหารงานบุคคล
๓. โครงสร้างการบริหารที่ดี ตามมาตรฐานและมาตรฐานสากล	๒. ผลงานที่ได้มา	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	กองบริหารงานบุคคล
- ยกระดับมาตรฐานการศึกษาต่อไปอย่างต่อเนื่อง	๓. ผลงานที่ได้มา	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	กองบริหารงานบุคคล
- โครงสร้างการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพและมีความต่อเนื่อง	๔. ผลงานที่ได้มา	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	กองบริหารงานบุคคล
<b>กลยุทธ์ ๔. อนับถือประชาชนอย่างเสมอภาค</b>						
๓.๒ จัดการและประเมินผล (๔ ตัวชี้วัด)	๑. ผู้ต้องข้อหาที่ถูกฟ้องฟ้องในคดีอาชญากรรม	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	กองบริหารฯ
- กระบวนการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน	๒. คดีอาชญากรรมที่ถูกฟ้องฟ้องในคดีอาชญากรรม	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	กองบริหารฯ
- กิจกรรมรณรงค์ความวินัยบูรณาการ	๓. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการฯ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	กองบริหารฯ
- กิจกรรมอบรมทางวิชาชีพเชิงอาชญากรรม	๔. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการฯ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	กองบริหารฯ

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		หน่วยงานรับผิดชอบ
			ครัวเรือน	บ้านเรือน	
กลยุทธ์ ๔. การกำจัดเชื้อยุงค่าโดย途中 ๓๙					
๑. ภัยธรรม ๕ ส. กิจกรรม ๓ R	๑. เมืองท่องเที่ยวและกิจกรรม	๒ ครัวเรือน	✓		กองกลาง
- กิจกรรม ๕ ส.สำนักงานบริหารบดี	ผลการตรวจสอบความพิจารณา ๕ ส. ของสำนักงาน อธิการบดี	๒ ครัวเรือน	✓		กองกลาง
- การใช้ระบบ e-meeting ในการประชุม	จำนวนการประชุมที่ประชุม	๒ ครัวเรือน	✓		กองกลาง
ประเด็นยุทธศาสตร์ ๒. การให้บริการที่มีคุณภาพ					
เป้าประสงค์ ๒.๑ ผู้ประกอบการต้องการให้บริการที่มีคุณภาพ					
กลยุทธ์ ๖. พัฒนากระบวนการให้บริการอย่างมีคุณภาพ					
๓. โครงการ/กิจกรรมการสร้างจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม	๑. เมืองท่องเที่ยวและกิจกรรมการสร้างจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม ให้บริการที่มีคุณภาพ	๕๐ ครัวเรือน	✓		กองบริหารงานบุคคล
- โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกในการใช้บริการให้เป็นรักษานิเวศ	ผลสัมฤทธิ์ของโครงการเสริมสร้างจิตสำนึกในการให้บริการ	๕๐			
กลยุทธ์ ๗. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริการที่ถูกต้อง รวดเร็ว					
๓. กรณีขาดไม่ได้จัดให้ เนื่องจากการที่ถูกต้อง รวดเร็ว	๑. รับรองและนำเสนอให้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการบริการ				สำนักงานอธิการบดี
- กรณีขาดไม่ได้จัดให้ เพื่อไปรษณีย์ตามที่ร้อง	หน่วยงานที่	๑ หน่วยงาน/ ปี			

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน			หน่วยงานรับผิดชอบ
			๕๕๖๒	๕๕๖๓	๕๕๖๔	
กลยุทธ์ ๔. สงเคราะห์มนธรรมและการดำเนินการตามค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัย	๑. ผู้ท่านนำนิยมพากัดเลือกผู้ให้บริการได้ดี					
๓. ภาครัฐเตือนภัยให้บริการดีในประเทศไทย	จำนวนผู้เข้ารับบริการได้มากที่สุดในประเทศไทย	๑ คน	✓			กองบริหารงานบุคคล
(Star of Service Mind)	- ภาครัฐเตือนภัยให้บริการดีในประเทศไทย	จำนวนผู้เข้ารับบริการดีในประเทศไทยสำหรับงานประจำปี	๑ คน	✓		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓. การบริหารจัดการองค์กรเพื่อประสิทธิภาพและลดต้นทุนการดำเนินการ	๓.๑ การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการให้เหลืออยู่น้อยที่สุด					
เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการให้เหลืออยู่น้อยที่สุด	๓.๑ ลดต้นทุนการดำเนินการให้เหลืออยู่น้อยที่สุด	๑๐๐ คน	✓			กองบริหารงานบุคคล
กลยุทธ์ ๕. พัฒนาระบบบริหารจัดการธุรกิจที่ต้องตัวแอดมินประเมินประสิทธิภาพโดยใช้ตัวชี้วัดที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด	๕.๑ ร้อยละความสำเร็จแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานใน	๗๐๐ คน	✓			กองบริหารงานบุคคล
๕.๗ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานสำนักงานบริการบดี	๕.๗.๑ สังกัดสำนักงานยุทธศาสตร์					
- โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "แผนการป้องกันและรับมือภัยคุกคาม"	จำนวนผู้เข้าร่วม	จำนวนผู้เข้าร่วม	๗๐๐ คน	✓		กองบริหารงานบุคคล
- โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการพบทวนแผนฯ สำนักงานตามนโยบายสถาบันฯ ให้กับหน่วยงานและศูนย์ฯ	๑) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	๑๘๙ คน	✓			กองนโยบายและแผนฯ
การดำเนินงานตามนโยบายสถาบันฯ ให้กับหน่วยงานและศูนย์ฯ	๒.) ความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	๙๐ คน	✓			
รายงานผลการประเมินค่าสัมฤทธิ์ผลของหน่วยงานฯ ที่ได้รับการประเมินให้กับหน่วยงานฯ ที่ได้รับการประเมิน	เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานฯ ที่ได้รับการประเมิน					
Reinventing University)	ร้อยละความสำเร็จแผนปฏิบัติ	ร้อยละ	๙๐	✓		กองนโยบายและแผนฯ
- การปฏิบัติงานตามแผนและแผนฯ						

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ผลการดำเนินงาน				หน่วยงานรับผิดชอบ
		หน่วยบบคุน	ดูแล	ตรวจสอบ	เฝ้าระวัง	
- กิจกรรมประชุมเชิง เรื่องการบริหารความเสี่ยงและการวางแผนตามมาตรฐานคุณภาพและมาตรฐานคุณธรรมขององค์กร ให้กับบุคลากรในสังกัด	จัดทำแบบประเมินความเสี่ยง	๑ ครุภ.	✓			กองนโยบายและแผนฯ
- โครงการบำรุงรักษาระบบงาน BPM และ HRM	ร้อยละความพึงพอใจต่อการใช้ระบบ BPM และ HRM	ร้อยละ ๗๕	✓			กองนโยบายและแผนฯ
- การติดต่อกันการศึกษา	จำนวนผู้ติดต่ำทุนเพื่อการศึกษา	๓ คน	✓			กองบริหารงานบุคคล
- โครงการปัฒนาศักยภาพอาชญากรรม	ร้อยละของอาจารย์ประจำใหม่ที่ได้รับการอบรมฯ ความรู้ในการเรียนงานอาชญากรรม	ร้อยละ ๔๐	✓			กองบริหารงานบุคคล
- โครงการสร้างเครือข่ายกิจกรรมและเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ ด้านวิชาชีวศึกษา ๕ มหาวิทยาลัย	๑ ครุภ.ต่อปี	๑ ครุภ.	✓			กองพัฒนานักศึกษาฯ
- กิจกรรมและนำเสนอเรียนรู้งานด้านวิชาการชั้นศึกษา	การบรรยายและแสดงโครงการฯ	ร้อยละ ๙๕				กองพัฒนานักศึกษาฯ
- โครงการสร้างนักศึกษาเรียนรู้การอบรมคุณภาพฯ ร่วมกับทางวิชาชีวศึกษา	จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการอบรมฯ	๑ คน	✓			กองพัฒนานักศึกษาฯ
- กิจกรรมนำเสนอตัวแทนนักศึกษาร่วมกับทางวิชาชีวศึกษา	การบรรยายและแสดงโครงการฯ	๑ คน	✓			กองพัฒนานักศึกษาฯ
- โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการชั้นศึกษา	การอบรมคุณภาพฯ ประมาณ ๒๐๐ คน	ร้อยละ ๙๕	✓			กองพัฒนานักศึกษาฯ
- โครงการอบรมนักศึกษา ๕ มหาวิทยาลัย	ผู้เข้าร่วมโครงการ	๗,๕๐๐ คน	✓			กองพัฒนานักศึกษาฯ
- โครงการสร้างเครือข่ายและสนับสนุนนักศึกษา	การบรรยายและสอนโครงการฯ	ร้อยละ ๙๕	✓			กองพัฒนานักศึกษาฯ
- โครงการอบรมและสนับสนุนนักศึกษา	การบรรยายและสอนโครงการฯ	๔๐ คน	✓			กองพัฒนานักศึกษาฯ



โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ผลการดำเนินงาน				หน่วยงานรับผิดชอบ
		หน่วยบัญชาติ	เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	
-โครงการจัดทำแผนพัฒนาฯตามที่ได้รับมอบหมาย	ผู้เข้าร่วมโครงการ	-	✓	✓	✓	กองพัฒนาฯทั่วไป
องค์กรที่เข้าร่วมดำเนินการ	ผู้เข้าร่วมโครงการ	๗๗๗๗๔๗	๘๘๘๙๖	๘๘๘๙๖	๘๘๘๙๖	กองพัฒนาฯทั่วไป
-โครงการประกันอุบัติเหตุศึกษาฯ	ผู้เข้าร่วมโครงการ	-	✓	✓	✓	กองพัฒนาฯทั่วไป
-โครงการจัดทำแผนพัฒนาฯหนึ่งศึกษาใหม่	ผู้เข้าร่วมโครงการ	-	✓	✓	✓	กองพัฒนาฯทั่วไป
-กิจกรรมส่งเสริมงานบริโภคสุขภาพด้วยอาหารดีๆ ตามมาตรฐานรัฐบาล	มหาวิทยาลัย/หน่วยงานต่อไป	๓๙๙๕๐ ศน	๓๙๙๕๐ ศน	๓๙๙๕๐ ศน	๓๙๙๕๐ ศน	กองวิเทศสัมพันธ์
และควบคุมพัฒนาไปตามกำหนดเวลา	ความพึงพอใจของอาจารย์ที่ปรับปรุงต่อไป	ร้อยละ ๙๕	๙๙	๙๙	๙๙	กองวิเทศสัมพันธ์
-โครงการจัดทำตัวอย่างการปฏิบัติงานวิเทศษานี้	วิเทศศัมนิชน์ อ ศ คณะที่ท้าวเวងค์โครงการฯ	ร้อยละ ๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	กองวิเทศสัมพันธ์
ซึ่งบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	ร้อยละผู้รับข้อมูลเชิงสารมิตรภาพ	ร้อยละ ๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	กองสื่อสารองค์กร
-โครงการประชาสัมพันธ์รับสมัครนักศึกษาใหม่	พื้นที่ภายในสถาบันฯบริการข้อมูลเชิงสารสนเทศฯ	ร้อยละ ๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	กองสื่อสารองค์กร
ปีการศึกษา ๒๕๖๔	ร้อยละของครัวเรือนค่าใช้จ่ายพ่อแม่ที่ร่วม	ร้อยละ ๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	กองสื่อสารองค์กร
-โครงการสร้างตราสินค้าเชิงรุกผ่านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ	โครงการสร้างตราสินค้าเชิงรุกผ่านการสื่อสารการตลาด	ร้อยละ ๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	กองสื่อสารองค์กร
และบูรณาการ	จำนวนเสื้อออกให้ก็ต  เพื่อหารือสร้างชุดเสื้อเชิญชวนฯ	๖ ชิ้น	๖ ชิ้น	๖ ชิ้น	๖ ชิ้น	กองสื่อสารองค์กร
-โครงการจัดทำตัวอย่างที่ดีของอาจารย์ฯและคุณพี่	มหาวิทยาลัยเป็นเครื่องพิมพ์ ๓ มีบัญละเอียด E-Book ๓ ฉบับ	๙๙๙๙	๙๙๙๙	๙๙๙๙	๙๙๙๙	กองสื่อสารองค์กร
แบบบูรณาการ	ร้อยละผู้เข้าร่วมโครงการตระหนันแก่และรังสรรค์คุณภาพสำหรับชุมชนฯ	ร้อยละ	๙๙	๙๙	๙๙	กองสื่อสารองค์กร
-โครงการรับสถาบันมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี	มหาวิทยาลัยฯ	๙๙๙๙	๙๙๙๙	๙๙๙๙	๙๙๙๙	กองสื่อสารองค์กร
ราชภัฏพระนคร ครบรอบ ๑๖ ปี	จำนวนนักเรียนที่มหาวิทยาลัยจัดอบรมแนะแนวการศึกษาฯ	๙๙๙๙	๙๙๙๙	๙๙๙๙	๙๙๙๙	กองสื่อสารองค์กร
-โครงการจัดตั้งเพื่อการแนะนำและส่งเสริม	ภาพลักษณ์เชิงบวกของมหาวิทยาลัย	๙๙๙๙	๙๙๙๙	๙๙๙๙	๙๙๙๙	กองสื่อสารองค์กร





โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	
			หน่วยบัญชี	๔๕๖๗ กะ เกจู๊ ๔๕๖๘ บด
-ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลด้านการประชุมกิจกรรมภาพรักษารักษาพยาบาล (CDS-IQA) สำหรับพัฒนาคุณภาพน้ำดื่มน้ำนมและการศึกษา (IQA)	ระบบหลักที่ใช้ในการติดตามประเมินคุณภาพน้ำดื่มน้ำนมและการศึกษา (IQA)	๑ ระบบ	✓	สำนักประปาสานักดูแลเชื้อรา
-พัฒนาระบบระบบสำหรับติดตามแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ OIT-RMUTP (ITA)	ระบบประับสำหรับติดตามแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ OIT-RMUTP (ITA)	๑ ระบบ	✓	สำนักประปาสานักดูแลเชื้อรา
๔.การใช้ประยุทธ์จากการเครือข่ายภายในและภายนอก	๓. จำนวนของค่าความรู้ที่ได้รับจากเครือข่ายภายในและภายนอก			
-จัดทำคู่มือปฏิบัติงานเบื้องต้นบริหารงานบุคคล	อย่างน้อยปีละ	๑ ครั้ง	✓	กองบริหารงานบุคคล
-จัดอบรม/โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เที่ยวgap บริหารงานบุคคล	อย่างน้อยปีละ	๑ ครั้ง	✓	กองบริหารงานบุคคล
กลยุทธ์ ๓๐. สนับสนุนงานตามภารกิจที่สอดคล้องกับนโยบายติดจัดห้องอาหารวิทยาลัย				
๓.การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการ	๑. ผลการประชุมในกรุ๊ปทีมโดยผู้ดูแลผู้ใช้งานและการบริหารจัดการ			
- การใช้ระบบ e-meeting ในการประชุม	จำนวนการประชุมที่ใช้ระบบ e-meeting	๔ การประชุม	✓	กองบริหารงาน
- โครงการปรับปรุงรักษาพื้นที่สำนักงาน ระบบปฏิบัติการสำหรับผู้ใช้งาน ต่อไป	ร้อยละของผู้ใช้งาน ระบบปฏิบัติการสำหรับผู้ใช้งานต่อไป	ร้อยละ ๙๕	✓	กองคลัง
	และเพิ่มศักยภาพของระบบงาน			

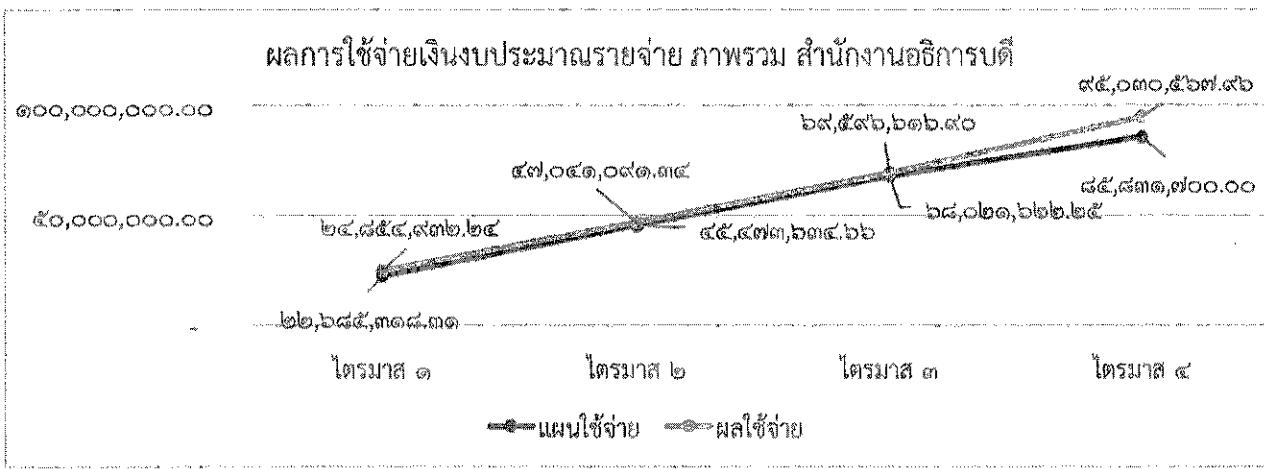
ส่วนที่ ๓

## สรุปการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงานอธิการบดี

สำนักงานอธิการบดี ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายและรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน ๑๖๗,๒๘๔,๒๗๐.๒๗ บาท โดยแยกเป็นงบประมาณเงินรายจ่ายเป็นเงินจำนวน ๙๕,๘๓๑,๗๐๐ บาท มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ จำนวน ๙๕,๐๓๑,๕๖๗.๙๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๕๖ และงบประมาณเงินรายได้เป็นเงินจำนวน ๑๒๒,๔๒๙,๘๔๐ บาท มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ จำนวน ๗๗,๒๖๗,๗๐๒.๓๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๗๔ ดังนี้

รายการ	จัดสรร	โอนเบี้ยนแปลงจัดสรร	คงเหลือจัดสรร	โอนตัวเป้าหมายงาน อื่น	เบิกจ่าย	คงเหลือ
	(๑)	(๒)	(๑)+(๒)-(๓)	(๔)	(๕)	(๓)-(๔)-(๕)=(๖)
แผนงานบุคลากรภาครัฐ						
งบบุคลากร	๗๙,๘๗๗,๓๐๐.๐๐	-๔๕๗,๖๙๔,๗๙	๓๔,๑๘๔,๖๐๑.๗๙	-	๓๔,๑๘๔,๖๐๑.๗๙	-
งบดำเนินงาน	๒๔๖,๑๐๐.๐๐	-๒๔๖,๑๐๐.๐๐	๐	-	๒๔๖,๑๐๐.๐๐	-
งบเงินอุดหนุน	๔๖,๕๔๗,๓๐๐.๐๐	๖,๒๖๔,๗๘๔.๗๙	๔๐,๒๘๓,๒๑๕.๒๙	-	๔๐,๒๘๓,๒๑๕.๒๙	-
แผนงานพัฒนาน						
งบลงทุน	๓๙๔,๐๐๐.๐๐	-๓,๐๐๐.๐๐	๓๙๑,๐๐๐.๐๐	-	๓๙๑,๐๐๐.๐๐	-
งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	๔๕,๐๗๔,๐๐๐.๐๐	๕,๐๓๙,๗๙๕.๕๐	๔๐,๐๓๕,๒๙๔.๕๐	๑๙,๙๕๕,๐๐๐.๗๙	๙๗๐,๙๑๖.๙๙	-
ค่าตอบแทนแกนกรรจั่งหนกรถฯ	๑๕๔,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๑๕๔,๐๐๐.๐๐	-	๑,๑๙๓,๗๙๔.๓๙	๙๔๙,๙๑๖.๙๙
ค่าวัสดุ	๓๔,๔๕๕,๐๐๐.๐๐	-๓,๔๕๐,๔๒๘.๔๐	๓๑,๐๒๕,๕๗๑.๖๐	๐	๑,๑๙๓,๗๙๔.๓๙	-
ค่าสาธารณูปโภค	๒๖,๐๐๔,๐๐๐.๐๐	๔,๔๔๗,๗๙๔.๓๐	๒๑,๕๕๖,๒๐๕.๗๐	๑๙,๙๕๕,๐๐๐.๗๙	๑,๑๙๓,๗๙๔.๓๙	-
รวม	๗๙,๘๗๗,๓๐๐.๐๐	๙,๖๙๔,๗๙๔.๗๙	๓๔,๑๘๔,๖๐๑.๗๙	๗๔,๙๕๕,๐๐๐.๗๙	๗๔,๙๕๕,๐๐๐.๗๙	๔๔๐,๙๑๖.๙๙

รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ภาพรวม สำนักงานอธิการบดี				
รายการ	ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
% ตามแผน	๒๖.๔๗	๔๒.๙๘	๗๔.๕๕	๑๐๐.๐๐
แผนใช้จ่าย	๒๒,๖๘๕,๓๗๘.๓๑	๔๕๕,๕๗๓,๖๓๔.๖๖	๖๘,๐๒๑,๖๒๒.๒๕	๘๕,๕๓๗,๗๐๐.๐๐
% การเบิกจ่าย	๒๘.๔๖	๕๔.๔๓	๗๓.๐๘	๑๑๐.๗๒
ผลใช้จ่าย	๕๗,๕๕๔,๘๓๑.๑๔	๗๙,๐๔๑,๐๗๑.๓๗	๖๙,๕๓๖,๖๑๖.๘๐	๘๕,๓๓๐,๕๖๗.๙๖



ข้อมูลจาก กองคลัง ณ ไตรมาส ๔

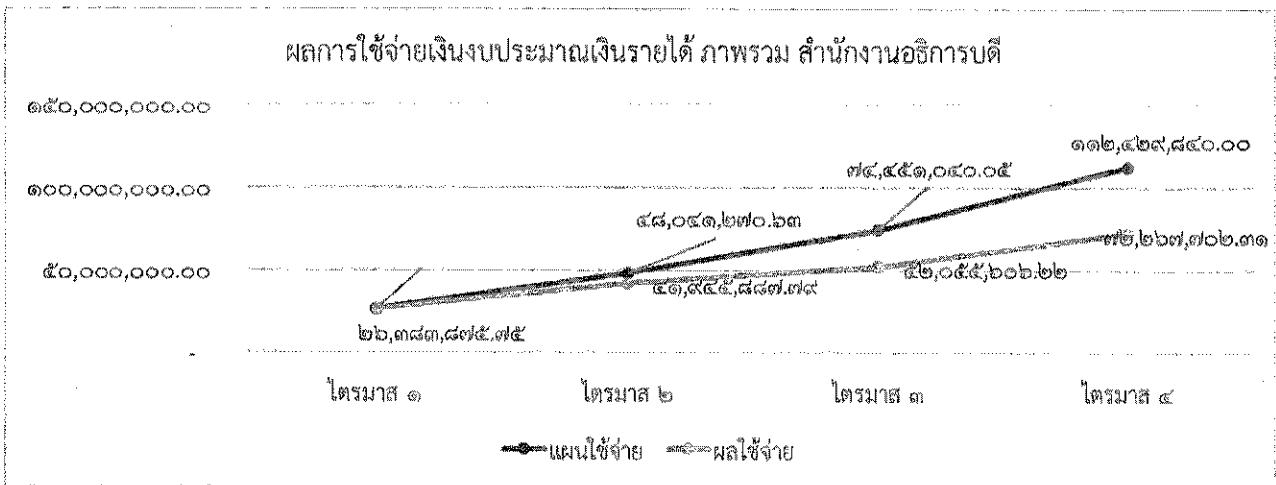
#### หมายเหตุ :

- โอนเปลี่ยนแปลงจัดสรร คือโอนเงินเหลือจ่ายคงทุนเพื่อสมบทค่าสาธารณูปโภค
- โอนตั้งเบิกหน่วยงาน งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ค่าสาธารณูปโภค) เป็นโอนไปตั้งเบิกตามใบแจ้งหนี้ค่าสาธารณูปโภคของหน่วยงาน

#### ภาพที่ ๑ สรุปผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย



รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณเงินรายได้ ภาครวม สำนักงานอธิการบดี				
รายการ	ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
% ตามแผน	๒๖.๓๙	๔๒.๗๓	๖๖.๒๒	๑๐๐.๐๐
แผนใช้จ่าย	๒๖,๒๘,๐๕๖.๕๕	๔๔,๐๔๑,๒๗๐.๖๓	๗๔,๔๕๑,๐๔๐.๐๕	๑๑๒,๔๗๗,๘๕๐.๐๐
% การเบิกจ่าย	๒๓.๔๗	๓๑.๓๑	๔๖.๔๔	๖๖.๔๗
ผลใช้จ่าย	๒๖,๓๙๓,๘๓๕.๗๕	๔๔,๐๔๑,๒๗๐.๖๓	๗๔,๔๕๑,๐๔๐.๐๕	๑๑๒,๔๗๗,๘๕๐.๐๐



ภาพที่ ๒ สรุปผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายได้

